

Adam Lundegard

Minicaso 2

SPAN 4160

Minicaso 2

Grains Abroad es una empresarial agrícola internacional en la forma de una sociedad en comandita estadounidense. Esta significa más o menos que los gestores tienen más responsabilidades. La empresa especializa en el cultivo y venta de soja. Actualmente, *Grains Abroad* exporta principalmente a los mercados españoles.

Tom quiere establecer una sociedad anónima. Esto significaría más que la administración tiene un rol menos involucrado y menos responsabilidad. Tom afirma que la nueva clase de sociedad aportará a la firma más beneficios, limitará su responsabilidad social, mejorará las operaciones empresariales, y posibilitará la producción de aceite de soja. También cree que la producción de aceite de soja abrirá nuevos mercados y aumentará las ventas de la compañía.

Creo que los hermanos Cortes se oponen a las propuestas de Tom porque tienen valores y metas diferentes. Siento que los hermanos Cortes no quieren expandir la compañía mucha y solo quieren mantener la producción y al mismo tiempo pueden hacer menos trabajo. Creo que el aspecto de producción de aceite es un ejemplo de eso. La nueva producción de aceite de soja requeriría más trabajo para expandir los productos y las ventas. Sin embargo, otra razón que se oponen la introducción de aceite de soja es porque su mercado de enfoque está en España, un lugar del que saben más que Tom, y también un lugar donde creen que el aceite de soja no es un producto muy común.

Hay conflicto en muchos de los valores entre los individuos en este problema, sin embargo, creo que el conflicto principal es causado por cómo valoran su tiempo y lo que quieren

lograr con este tiempo y con esta empresa. Tom valora el logro y el crecimiento, mientras que los hermanos Cortes valoran su tiempo y equilibrio. Yo resolvería esta situación con una solución intermedia. Yo aceptaría la nueva constitución de la compañía sí los beneficios que Tom mencionó son ciertos, pero no permitiría la adición de un nuevo producto. Creo que esta solución permitiría menos trabajo para los hermanos Cortés y al mismo tiempo le permitiría a Tom cierto control.